



**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
MARDI 9 MARS 2021**

**RAPPORT D'ACTIVITÉS
DIRECTION GÉNÉRALE**

Par

Juliano Panchera, directeur général

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'AS GATINEAU **Juliano Panchera (Gigio)**

Chers membres de notre association,

Voilà, nous y sommes arrivés ! Je souhaite prendre un petit moment pour vous exprimer ma gratitude et ma reconnaissance pour tout ce que nous avons accompli ensemble au cours de cette saison des plus particulières.

Cette année, le mot « défi » ne semble pas assez fort pour exprimer notre profond courage et soutien collectif afin d'offrir une saison de soccer durant la pandémie de COVID-19. L'appui et la compréhension de nos membres ont grandement inspiré nos entraîneurs, bénévoles, directeurs du club afin de les supporter dans leurs efforts pour le bien de nos jeunes athlètes, et ce, malgré les circonstances d'une complexité inédite.

La direction technique, de concert avec la direction générale ainsi que les dirigeants de l'AS Gatineau, conscients que le club connaîtrait en 2020 une saison différente des années précédentes en raison des contraintes et mesures sanitaires de la Santé Publique, mais très confiants dans l'avenir et avec le but d'offrir une saison la plus normale possible à nos membres, ont pris une décision gagnante tout en respectant les conseils et règlements de gouvernement et de la santé publique.

Voici les résultats de cette décision:

- En 2020, l'AS Gatineau a été le club avec le plus grand nombre de membres inscrits de la région d'Outaouais
- Le Seul club de la région de l'Outaouais avec toutes les catégories actives en ligues en 2020
- 77% des athlètes inscrits au programme Sport Études proviennent de l'AS GATINEAU
- 70% des équipes compétitives AA/ AAA de la région d'Outaouais proviennent de l'AS GATINEAU
- 65% des équipes récréatives en LRSO de la région d'Outaouais proviennent de l'AS GATINEAU
- 60% des athlètes présentement inscrits dans la région d'Outaouais proviennent de l'AS GATINEAU
- L'AS Gatineau est le club en meilleure santé financière de la région de l'Outaouais en temps covid
- L'AS Gatineau est le seul club de l'Outaouais où l'administration et le technique sont gérés par 2 personnes en poste
- L'As Gatineau est le seul club qui a monté 3 équipes en AAA

- L'AS Gatineau est le seul club de l'Outaouais qui a débuté ses activités 7 jours après l'annonce de reprise des activités en juin 2020
- L'AS Gatineau est le 6e club au Québec qui a débuté ses activités 7 jours après l'annonce de reprise des activités en juin 2020

Ceci étant dit, si jamais l'évolution de la pandémie prenait une tangente négative, nous serions en mesure d'y faire face encore un fois et d'offrir à nos membres un programme de qualité.

Soyez assuré que nous faisons tout ce qui est en notre pouvoir afin d'offrir aux jeunes athlètes la meilleure expérience de soccer qui soit; et que, tout comme vous, nous souhaitons un retour à la « vie normale » dans les plus brefs délais.

Je tiens à remercier tous nos membres pour leur support constant et qui font preuve de beaucoup de flexibilité et de résilience afin d'offrir à nos athlètes un environnement sécuritaire.

Enfin, que nous soyons en période de pandémie ou non, comme toujours, nous comptons sur la collaboration de tous pour faire de l'année 2021 une autre année de réussite. Nous apprécions sincèrement votre coopération et vous remercions de votre implication continue.

PROGRAMME JOUER POUR JOUER

Responsable du programme sur le plateau : Raphaël Makinde

La tâche principale du responsable était de gérer un groupe de 6 moniteurs et monitrices (athlètes d'équipes de l'AS GATINEAU) ainsi que de s'assurer du bon déroulement du programme.

L'AS GATINEAU a réussi, malgré la pandémie Covid-19, à conserver 50% d'inscriptions pour ce programme comparativement à la saison 2019.

Cette perte d'inscriptions était principalement due à la voie de distribution de nos dépliants promotionnels. En raison de la pandémie de Covid-19, il n'était pas permis de faire la distribution papier de nos dépliants mais seulement de façon électronique. Cette forme de distribution n'atteint pas efficacement la clientèle ciblée par ce programme, comme cela se faisait autrefois.

L'objectif du programme **Jouer pour Jouer** est de s'amuser. Il n'y a pas de pratique, pas d'exercices techniques ni d'échauffement. Ce programme est récréatif. Le programme a débuté le 20 juillet 2020 au Parc du Stade Pierre-Lafontaine.

L'installation de « vrais » filets de soccer mobiles a grandement amélioré le déroulement du programme à la très grande satisfaction des athlètes et des parents.

Cette année, chaque athlète de chaque équipe a reçu un chandail de couleurs différentes selon son équipe d'appartenance, cela a facilité l'identification des groupes.

Malheureusement en raison de la situation du moment, le célèbre festival BBQ qui clôturait la saison n'a pas eu lieu. Cependant, une petite célébration de remise de médailles s'est tenue en respectant les conseils et règlements du gouvernement et de la santé publique.

Un merci spécial à notre grand partenariat, la Ville de Gatineau, ainsi qu'à Marc Sports pour leur soutien au programme Jouer pour Jouer.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir pour 2021

Pour la cinquième année consécutive, les membres du programme se plaignent du lieu (Parc du Stade Pierre-Lafontaine) où se tient le programme :

- L'herbe / gazon n'était pas souvent coupée (ce qui est vrai)

- Il n'y a pas d'endroit pour boire de l'eau pour les enfants (au parc il y a un chalet mais n'est pas fonctionnel / l'eau n'est pas potable-
- Le chalet est sale et sent l'urine

Tous ces problèmes ont déjà été signalés à la ville de Gatineau.

Projet pilote : Jouer pour Jouer – saison hivernale

- Nous avons mis sur pied un projet pilote de Jouer pour Jouer saison hiver 2019/2020. Cependant, du fait que nous n'avons pas beaucoup de plage horaire au Complexe Branchaud Brière, nous ne pouvions recevoir que 20 participants. Avec plus de disponibilité de terrains à Branchaud Brière et avec des distributions de dépliants promotionnels du programme, nous pourrions atteindre 100 inscriptions de plus.
- Ce projet devait être lancé au cours de la saison 2020/2021. Mais en raison de la pandémie, nous avons décidé de reporter le projet en 2021-2022 si la situation le permet.

UNIFORMES ET MATÉRIEL

Jusqu'en 2018, le club avait toujours pour philosophie de signer des contrats avec les entreprises d'uniformes pour une durée de 3 ans.

En collaboration avec les membres du conseil d'administration, nous avons changé cette philosophie et le club s'engage avec les entreprises d'uniformes d'année en année. Cela donne au club la liberté de rechercher une nouvelle marque et de négocier les meilleures offres pour le plus grand intérêt du club.

LRSO et AA/ AAA

Durant la saison d'été 2020, les équipes LRSO/AA/ AAA portaient l'uniforme PUMA

Un projet de réutilisation des gilets de matchs pour les programmes AA / AAA a été réalisé en 2020 pour résoudre un problème lié à l'utilisation d'athlètes de réserve.

Ce projet a été un succès et a été très bien accepté par les athlètes du programme et sera de retour en 2021

CDC U4 à U8

Durant la saison d'été 2020, les athlètes du programme portaient l'uniforme ELETTO. Pour la saison 2021, les athlètes du programme porteront des uniformes Timbits.

JOUER POUR JOUER

Durant la saison d'été 2020, les équipes JOUER POUR JOUER portaient l'uniforme NEW BALANCE.

Merci à notre fournisseur d'uniformes

Un grand merci à l'entreprise Marc Sport, distributeur du matériel, pour l'excellent service donné au club durant l'année 2020.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir pour 2021

Le club a résolu un problème récurrent concernant les uniformes (tailles uniformes).

Rapport 2019 - À l'été 2019, le club a fait face à un gros problème avec la distribution d'uniformes des équipes de la LRSO. De nombreux parents ont dû se rendre au club AS GATINEAU pour échanger l'uniforme en raison de la taille, la plupart du temps trop petite, parfois trop grande.

Afin d'éviter que ce problème ne se reproduise, le Club s'est ajusté en 2020 avec une nouvelle formule de distribution des uniformes qui existaient déjà auprès du programme micro-soccer. Il s'agit d'organiser des séances de distribution d'uniformes et chaque athlète se présente à l'ASG pour faire son choix de grandeur d'uniforme en ayant accès à des échantillons de vêtements.

Cette distribution demande une grande organisation, beaucoup de temps et davantage de bénévoles mais les résultats obtenus en valent la peine.

Le même processus sera appliqué en 2021.

RECONNAISSANCE DE CLUBS



En 2020, le club de l'AS GATINEAU a reçu la reconnaissance de niveau Régional qui est le troisième plus haut niveau des reconnaissances de club. Malheureusement, ce n'était pas le niveau visé par le club et surtout ce n'est pas le niveau qui représente le club actuellement.

Être reconnu comme club régional n'empêche pas notre Association de participer à quelque activité que ce soit pour 2021. Nous avons l'autorisation d'offrir des équipes de niveau AAA à partir des catégories U15 et des équipes AA à partir de la catégorie U13.

La fédération a basé sa décision sur nos performances des années 2016 à 2018, années durant lesquelles l'AS GATINEAU était en développement de stratégies afin d'amener le club au niveau que nous sommes aujourd'hui.

Pendant les années 2016 à 2018, notre club a acquis et a continué de développer une structure administrative très forte capable de traverser une pandémie mondiale mais affichait un plan technique qui avait besoin de beaucoup d'amélioration.

Le processus d'obtention du niveau provincial pour 2021 se poursuit avec la collaboration de notre directeur technique (M. Slava Ursu), avec les membres du CA et avec l'aide essentielle de notre responsable de communication Mme Audrey Fortin.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir

La fédération nous recommande d'investir davantage dans notre secteur technique.

RÉSERVATIONS DES PLATEAUX TERRAINS SYNTHÉTIQUES

Comme chaque année, la direction générale du Club AS GATINEAU procède à une planification efficace de ses besoins de plateaux. Ceci nous permet d'avoir une prévision précise pour la réservation de plateaux d'entraînement.

2020 a été une meilleure année comparativement à 2019 lorsque nous parlons de réservation de plateaux. Durant la saison estivale, avec la collaboration de la ville de Gatineau, 70% des équipes compétitives et programmes CDC ont été en mesure de pratiquer sur une surface synthétique.

Cependant, la distribution des plateaux pour l'automne au Complexe Branchaud Brière a été catastrophique. Malgré plusieurs interventions faites par la direction générale de l'AS GATINEAU, le nombre de plateaux que nous avons reçu a été inférieur au nombre des membres réels de notre Club.

La ville de Gatineau a basé la distribution des plateaux automne - hiver sur le membership 2019 ne prenant pas en considération la saison 2020 qui représentait les chiffres réels de la région- donc nos besoins réels par rapport à nos athlètes sur les terrains.

Lors du début des programmes automne-hiver au Complexe Branchaud-Brière, nous avions trop de joueurs sur nos plateaux tandis que d'autres clubs avaient au maximum 6 athlètes sur un plateau complet.

La situation a été corrigée seulement en février 2021.

Encore un fois, les priorités imposées par la ville ne sont pas claires. Et malheureusement ces priorités ne sont pas respectées par les clubs ; les équipes Élites AA, AAA de l'AS GATINEAU n'avaient aucune priorité sur les équipes D1 et D2 des autres clubs; même après avoir rencontré les responsables de la ville et demandé à refaire la distribution des heures.

Un plan d'Action a été mis en place par la ville de Gatineau avec Soccer Outaouais à ma demande. Je suis très heureux et confiant que ce plan est en bonne voie pour trouver la solution aux problèmes. Il faut juste que Soccer Outaouais soit vigilant avec les clubs et soit conséquent avec les clubs qui ne respectent pas le plan d'action.

J'aimerais remercier la ville de Gatineau pour avoir finalement mis en place des priorités claires pour l'utilisation des surfaces synthétiques pour 2021.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir 2021

Les planifications 2021 ont déjà été transmises à la ville en octobre 2020, les demandes de l'AS GATINEAU sont simples :

- Avoir des heures stables = ne pas avoir d'heures qui commencent en avril pour se terminer en juillet.
- Dès le départ, avoir des heures sur un terrain synthétique pour nos programmes CDC et équipes compétitives pratiques/ matches sans avoir à demander par la suite à la Ville de nous allouer des heures afin de fixer les horaires des matchs pour les équipes AA.

TERRAIN SYNTHÉTIQUE SOCCER ERNEST GABOURY #2

Depuis plusieurs années, l'AS Gatineau vous présente son objectif d'acquérir son terrain synthétique. Cette idée qui était au départ un désir est devenue avec le temps une nécessité.

Malheureusement avec la pandémie que nous avons connue en 2020, la direction générale et les membres du CA de l'AS GATINEAU ont été dans l'impossibilité de poursuivre ce projet.

Toutefois, le projet est en pause mais n'est pas annulé.

Pour 2021 la haute direction de l'AS GATINEAU présentera un projet ambitieux aux membres.

NOUVEAU SITE WEB AS GATINEAU

Avec l'intention de donner un meilleur service à nos membres, le site web a été modifié et amélioré durant l'année 2020 afin qu'il soit plus facile d'utilisation.

Le nouveau site a apporté beaucoup de nouveaux éléments, principalement d'offrir la possibilité aux membres de trouver les horaires des matchs pour leurs équipes.

Le responsable pour le développement du nouveau site web de l'AS GATINEAU est Marc-André Larivière.

J'aimerais au nom de l'AS GATINEAU remercier Marc-André pour l'excellent travail effectué sur notre site web ce qui a permis de faciliter la communication avec les membres.

RECONNAISSANCE AUX BÉNÉVOLES

Tel que déjà mentionné auparavant, le succès d'AS GATINEAU est en grande partie dû à nos bénévoles.

Sans les bénévoles le club ne serait rien.

Le mot (MERCI) n'est pas suffisant afin de démontrer à quel point je suis reconnaissant au nom du Club de tout le travail que vous avez accompli spécialement en 2020 où plusieurs personnes ne voulaient même pas sortir de leur domicile.

Je vous remercie énormément, merci à vous encore une autre fois pour aider à bâtir l'association que nous sommes aujourd'hui.

Malheureusement en raison de la situation du moment, il n'a pas été possible d'organiser la traditionnelle « Soirée des bénévoles » qui a lieu à chaque fin de saison.

Toutefois, L'AS GATINEAU ne pouvait passer sous silence le travail des bénévoles qui donnent tant à notre organisation.

L'AS GATINEAU a offert à ses bénévoles une carte-cadeau de 25 \$ à l'un des endroits suivants :

- . Société des Alcools du Québec (pour les personnes de plus de 18 ans)
- . Tim Horton
- . McDonalds

80% des bénévoles ont répondu et étaient très heureux de cette reconnaissance.

Très très très grand merci à tous les bénévoles de l'AS Gatineau!

MEMBERSHIP AS GATINEAU 2020

Malgré la pandémie et les incertitudes au début de l'année, le club a été capable de maintenir un membership raisonnable en comparaison avec les autres clubs de la région de l'Outaouais.

Nombre d'athlètes inscrits dans la région de l'Outaouais en 2019 = 7357

Nombre d'athlètes inscrits dans la région de l'Outaouais en 2020 = 3425

Variation = MOINS 53% d'inscriptions dans la région de l'Outaouais

Comparaison AS GATINEAU et les autres clubs

Moyenne de variation des autres clubs = MOINS 51.5%

Moyenne de variation de l'AS GATINEAU = MOINS 23%

Nombre des athlètes inscrits AS GATINEAU.

2020	1058
------	------

Équivalant à 30.89% des athlètes de l'Outaouais

CRÉDIBILITÉ AS GATINEAU

Depuis les dernières années, la crédibilité de l'AS GATINEAU augmente sans cesse auprès de nos membres. Cette année de pandémie ne fait pas exception. Nos actions ont été à la hauteur de notre planification.

L'AS GATINEAU livre la marchandise!

Nos membres connaissent nos programmes et sont au courant que nous allons les honorer. Notre transparence, notre organisation et notre service à la clientèle sont définitivement les forces qui placent notre club à un niveau supérieur sur l'échiquier du monde du soccer en Outaouais.

Nos membres et les athlètes de la région de l'Outaouais savent que l'AS GATINEAU est un des seuls clubs de l'Outaouais qui, depuis sa fondation, a maintenu son statut de Club tel quel et qu'il a poursuivi son développement avec un parcours très précis, en s'imposant de façon dynamique et singulière dans la grande région de l'Outaouais.

Ici c'est l'AS GATINEAU!

COMMANDITAIRES/ MARKETING

En raison du grand nom et de la confiance de la marque AS GATINEAU, le club a entamé en 2020 un nouveau partenariat avec la compagnie Service Sinistre Outaouais , un projet pilote pour le développement du Marketing du club

Service Sinistre à signer un contrat de commandite avec le club AS GATINEAU jusqu'en 2023



PLAN STRATÉGIQUE

Je suis vraiment heureux de partager avec vous le plan,

Le plan stratégique est VOTRE plan! Un plan éclairé par vous, basé sur vos attentes par rapport à votre Club. Nous pouvons lier et unifier l'intention stratégique de toutes les personnes concernées par le club et travailler avec confiance vers des objectifs que nous voulons tous voir atteints!

Le plan stratégique est disponible sur le site www.soccerasg.ca à l'onglet : administration

Autres tâches du DG

Coordination des tâches administratives du Club AS GATINEAU;

Réorganisation des équipes de travail au siège social

Révision des relations internes et externes de l'AS GATINEAU

Améliorations des communications interpersonnelles

Réaménagement des locaux;

Refonte des contrats du personnel de l'AS GATINEAU;

Restructuration du personnel responsable technique programme AA/ AAA et LRSO

Représentation du Club AS GATINEAU auprès des instances sportives locales, régionales, provinciales, nationales et internationales;

Échanges et représentation avec SO, Ville de Gatineau, Centre Branchaud Brière

Participation à toutes les réunions auprès des intervenants.

Améliorations des communications entre l'AS GATINEAU et ses intervenants

Collaboration avec le service des finances de l'AS GATINEAU

Élaboration, réalisation et suivi d'un budget par programme

Gestion et réalisation du contrat de lignage

Planification des achats d'uniformes et des équipements

Établissement de la grille salariale

Conseils au C.A. sur les orientations du Club AS GATINEAU;

Planification et présentation d'un plan d'action sur le développement technique

Développement des nouveaux projets

Prise en charge des activités du club

Planification des ressources matérielles pour le bon fonctionnement des activités du Club AS GATINEAU;

Évaluation des équipements affectés aux différents programmes

Planification des achats et distributions

Entretien, distribution et entreposage

Organisation de diverses activités génératrices de revenus;

Développement et rentabilisation des programmes actuels

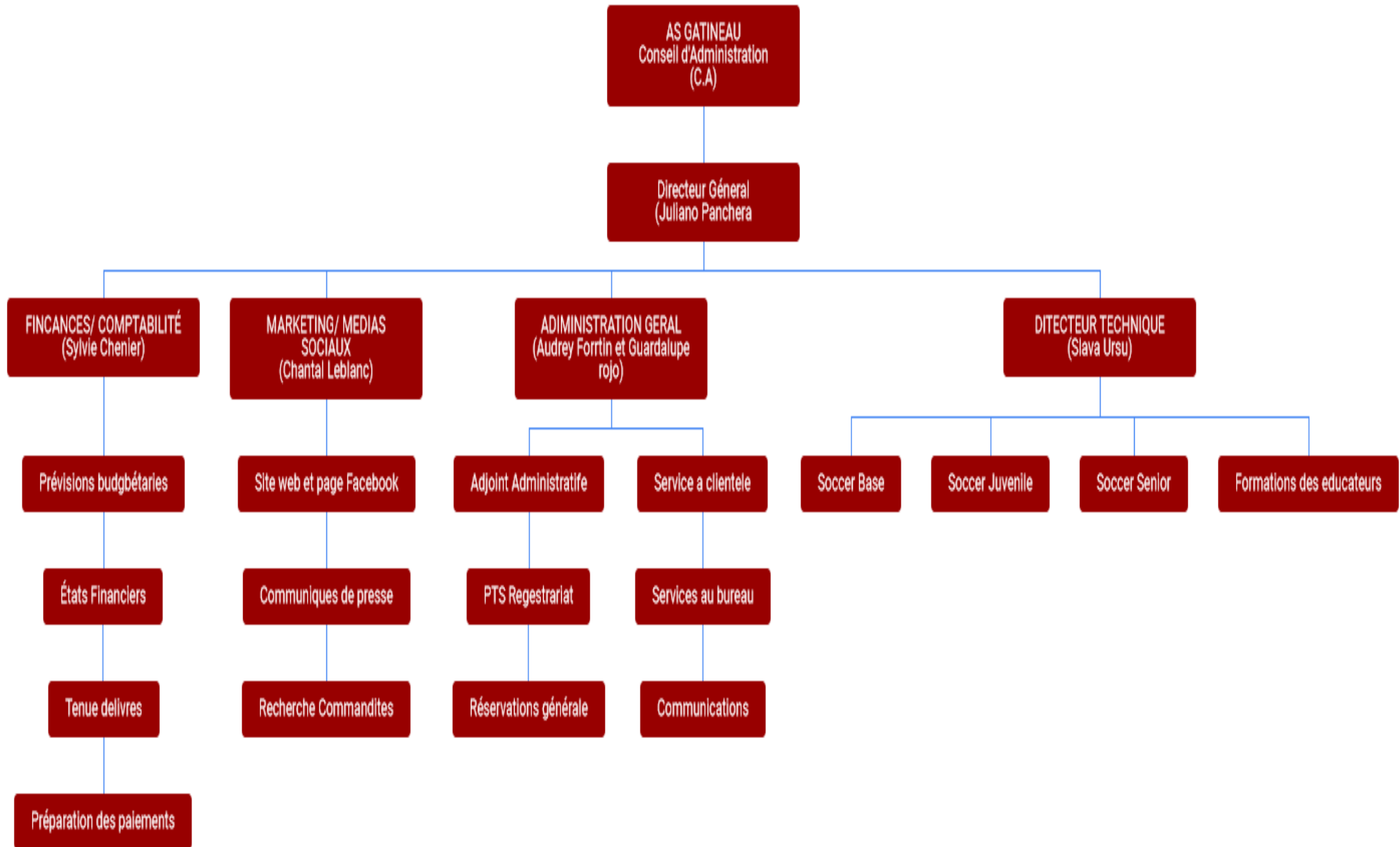
Création, planification et mise en place de nouveaux programmes

Enfin, je voudrais remercier :

La confiance, le soutien exprimé envers moi et envers mon travail par les administrateurs du club,

Marie Marcaurrelle	Présidente
Jeannot Grondin	Vice-Présidente
Martin Dompierre	Trésorier
Chantal Leblanc	Secrétaire
Johanne Caouette	Administrateur
Perry Lamarche	Administrateur
Denis Mathieu	Administrateur
Denis Pacheco	Administrateur

Association de soccer de Gatineau
AGA - 2020



Merci spécial à nos commanditaires et partenaires :



Juliano Panchera
Directeur général – Association de soccer de Gatineau