

AGA
Mercredi, 20 novembre 2019



Rapport d'activités
de la direction générale

Présenté par
Juliano Panchera, directeur général



RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ASG Juliano Panchera (Gigio)

Chers membres de notre association,

Je viens par ce rapport vous exprimer ma joie d'avoir terminé une autre année avec la satisfaction du devoir accompli!

2019 a été une année de transition, une année comportant beaucoup de travail et de réalisations, non seulement sur le terrain de soccer avec nos équipes, mais principalement hors du terrain.

Avec l'arrivée de notre directeur technique, M. Slava Ursu, en octobre 2018, j'ai enfin pu mettre en œuvre un plan ambitieux que je préparais depuis que j'ai repris la direction d'AS GATINEAU. Plan d'action pour le développement et le soutien de nouveaux projets pour la croissance et l'entretien du club.

Le club AS GATINEAU a maintenant une personne qui gère à 100% le côté technique et une personne qui gère à 100% la partie administrative.

Quel avantage cela apporte-t-il aux membres AS GATINEAU?

Cette question m'a souvent été posée directement cette année, et maintenant, en moins d'un an, je peux vous répondre avec plusieurs résultats mesurables.

L'AS GATINEAU avant octobre 2018 :

Programme Micro-Soccer U4 à U8
Programme LRSO
Programme AA/ AAA
Programme d'hiver jusqu'à l'âge U14
Ligue Coliseum
Stage Soccer (inactif)
Programme Jouer pour Jouer
Gestion du contrat de lignage pour la Ville de Gatineau

L'AS GATINEAU après octobre 2018

Programme Micro-Soccer U4 à U8
Programme LRSO
Programme AA/ AAA
Programme d'hiver jusqu'à l'âge U14 + **U15 + U16 + U17**
Ligue Coliseum
Stage Soccer (**réactivé**)
Programme Jouer pour Jouer
Gestion du contrat de lignage pour la Ville de Gatineau



Ciso

Programme Sport Étude Hormisdas Gamelin

Contrat prêt-usage pavillon Ernest Gaboury

Programme scolaire dans les écoles primaires (2 écoles +/- 65 inscriptions)

Programme journées pédagogiques

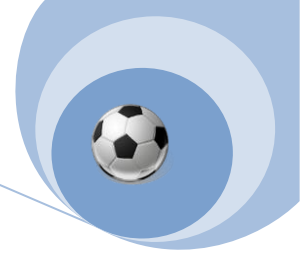
Senior AA

En moins d'un an, le club a non seulement réussi à maintenir les programmes déjà existants mais a également amélioré ces programmes dans les demandes techniques avec l'arrivée de Monsieur Ursu.

En moins d'un an, AS GATINEAU a presque doublé le nombre de programmes. Et ce sont des programmes solides sur le plan technique et sur le plan administratif.

Le travail des administrateurs et de la direction générale de l'AS Gatineau nous a permis d'être un des seuls clubs de l'Outaouais à maintenir nos finances à jour, nous avons réussi à terminer une autre année sans mettre le club à risque et aussi être capable d'atteindre notre objectif d'économiser de l'argent pour notre projet plus * Terrain Synthétique Ernest Gaboury 2024*

En 2019, AS GATINEAU a fait un grand pas en avant vers l'un de ses objectifs dans la vision de notre club. Si nous continuons à cette vitesse, nous deviendrons bientôt le club de référence dans la grande région de l'Outaouais dans le domaine du soccer en assurant un développement optimal de ses membres dans un cadre en constante évolution.



PROGRAMME JOUER POUR JOUER

Responsable du programme sur le plateau : Nicolas Langlois et Jeremy Fortin

Monsieur Langlois était responsable les jours de la semaine et Monsieur Fortin était le responsable les samedis.

La tâche principale des responsables était de gérer un groupe de 6 moniteurs et monitrices (athlètes d'équipes de l'AS GATINEAU) ainsi que de s'assurer du bon déroulement du programme.

L'AS GATINEAU a été capable de garder un bon nombre d'inscriptions pour ce programme comparativement à la saison 2018. Cela est dû au mode de distribution des dépliants promotionnels du programme (qui est assurée par la Commission scolaire des Draveurs) et qui s'est faite de façon "papier" au lieu "d'électronique" en 2018.

L'objectif du programme Jouer pour Jouer est de s'amuser. Il n'y a pas de pratiques, pas d'exercices techniques ni d'échauffement. Ce programme est récréatif. Le programme a débuté le 4 juin 2019 au Parc du Stade Pierre-Lafontaine.

L'installation de "vrais" filets de soccer mobiles a grandement amélioré le déroulement du programme à la très grande satisfaction des athlètes et des parents.

Cette année, chaque athlète de chaque équipe a reçu un chandail de couleur différente selon son équipe d'appartenance, cela a facilité l'identification des groupes.

Un festival a été organisé par l'AS GATINEAU et a eu lieu le 3 août 2019 afin de clôturer cette belle saison.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir pour 2020

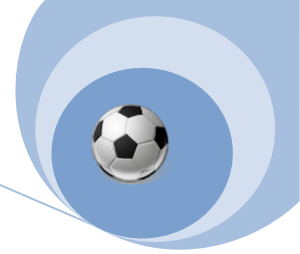
Pour la quatrième année consécutive, les membres du programme se plaignent du lieu (Parc du Stade Pierre-Lafontaine) où se tient le programme :

- L'herbe / gazon n'était pas souvent coupée (ce qui est vrai)
- Il n'y a pas d'endroit pour boire de l'eau pour les enfants (au parc il y a un chalet mais n'est pas fonctionnel / l'eau n'est pas potable-
- Le chalet est sale et sent l'urine

Tous ces problèmes ont déjà été signalés à la ville de Gatineau, mais rien n'a été fait.

Projet pilote :

- Nous avons mis sur pied un projet pilote de Jouer pour Jouer saison hiver 2019/2020. Cependant, du fait que nous n'avons pas beaucoup de plage horaire à Branchaud Brière, nous n'avons que 20 inscriptions. Avec plus de disponibilité de terrains à Branchaud Brière et avec des distributions de dépliants promotionnels du programme, nous pourrions atteindre 100 inscriptions de plus.



- À la demande des parents pour l'été 2020 nous ouvrirons le programme pour les enfants jusqu'à 14 ans

UNIFORMES ET MATÉRIEL

Jusqu'en 2018, le club avait toujours la philosophie de signer des contrats avec les entreprises d'uniforme pour une durée de 3 ans.

En collaboration avec les membres du conseil d'administration, nous avons changé cette philosophie et le club s'engage avec les entreprises d'uniformes d'année en année. Cela donne au club la liberté de rechercher une nouvelle marque et de négocier les meilleures offres pour le meilleur intérêt du club.

LRSO et AA

Durant la saison d'été 2019, les équipes LRSO et AA avaient l'uniforme PUMA

MICRO-SOCCER

Durant la saison d'été 2019, les équipes MICRO-SOCCER avaient l'uniforme ELETTO

JOUER POUR JOUER

Durant la saison d'été 2019, les équipes JOUER POUR JOUER avaient l'uniforme NEW BALANCE

Particularités/ Points à améliorer/ À venir pour 2020

A l'été 2019, le club a fait face à un gros problème avec la distribution d'uniformes des équipes de la LRSO

- De nombreux parents ont dû se rendre au club AS GATINEAU pour échanger l'uniforme en raison de la taille, la plupart du temps trop petite, parfois trop grande.

Avec l'intention d'éviter que ce problème ne se reproduise en 2020, le club mettra de l'avant une nouvelle formule pour distribuer les uniformes au printemps prochain. Ce système de distribution est déjà utilisé actuellement pour le programme de micro soccer et s'est avéré un succès. Alors cette formule sera reprise en 2020 pour le programme LRSO.



L'uniforme pour les équipes LRSO et AA / AAA sera PUMA pour 2020

L'uniforme pour les équipes Micro-Soccer et Jouer pour Jouer n'est pas encore défini.

RECONNAISSANCE DE CLUBS

En travaillant avec le directeur technique (M. Slava Ursu), avec les membres du CA et avec l'aide essentielle de notre responsable de communication Mme Audrey Fortin, notre association l'AS GATINEAU a été en mesure de postuler à temps et de remplir tous les critères requis par le Soccer Québec pour le programme Reconnaissance de Club sans aucune demande de dérogation ou demande d'extension de temps.

Plusieurs heures de travail et de recherche ont été nécessaires afin que le club réponde à ces critères, de nouveaux documents et politiques ont été créés pour mieux guider nos membres.

Sans doute un investissement en temps et en argent pour le bien de nos membres qui apportera de bons résultats à l'avenir.

L'AS GATINEAU a appliqué au niveau Provincial, ce qui permettra au club de poursuivre ses activités quotidiennes avec ses équipes au niveau AA.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir

Actuellement, le club AS GATINEAU est parmi l'un des clubs au Québec financièrement connu qui pourrait appliquer au niveau National, un niveau qui permettrait de disposer d'équipes AAA.

La raison pour laquelle le club n'a pas postulé au niveau national est parce que postuler maintenant au niveau national aurait mis le club à risque. Nous, les hauts directeurs du club, devons penser au meilleur de nos membres et le meilleur pour l'instant n'est pas le niveau national.

RESERVATIONS DES PLATEAUX TERRAINS SYNTHÉTIQUES

2019 a été une très mauvaise année pour le club en ce qui concerne les réservations de terrains synthétiques, malgré toute la planification avancée par l'administration du club AS GATINEAU (début octobre 2018), malheureusement, la ville de Gatineau n'a pas été en mesure de compléter même pas 20% de la demande du club.



Je suis conscient que certains problèmes hors du contrôle de la ville ont contribué au fait que la ville n'était pas en mesure d'atteindre l'objectif demandé par le club et de servir les membres de l'AS GATINEAU avec le service que nous méritons.

Je voudrais mentionner aussi que les responsables de la ville de Gatineau et moi-même, nous savons et ils sont conscient que, en comparaison entre le club AS GATINEAU et un autre club de la région, la distribution des heures aux terrains synthétiques n'a pas été équitable entre les 2 clubs.

Le club AS GATINEAU a dû demander des heures à la ville pour que ses équipes AA puissent jouer des matches de ligue AA, tandis que l'autre club a eu des pratiques et des matches de leur équipes D1 et D2 sur les terrains synthétiques.

Même si la priorité imposée par la ville était les équipes élites, en 2019 cette priorité n'a pas été respectée par la ville de Gatineau ; les équipes Élite AA de l'AS GATINEAU n'avaient aucune priorité sur les équipes D1 et D2 de l'autre club, même après avoir rencontré les responsables de la ville et demander à refaire la distribution des heures.

Les heures que le club avait en 2019 pour les entraînements de leurs équipes AA ont changé en juillet, ce qui posait un gros problème au club.

Particularités/ Points à améliorer/ À venir 2020

Encore une fois, les planifications 2020 ont déjà été envoyées à la ville en octobre 2019, les demandes de l'AS GATINEAU sont simples :

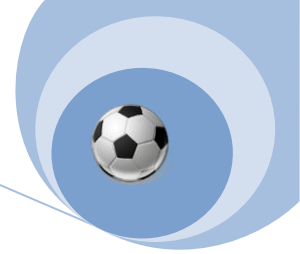
- Avoir des heures stables = ne pas avoir des heures qui commencent en avril pour se terminer en juillet.
- Avoir des heures sur un terrain synthétique pour nos équipes compétitives pratiques/ matches sans demander toute l'année à la Ville des heures afin de fixer les horaires des matches pour les équipes AA
- Avoir une équité entre les 2 clubs

TERRAIN SYNTHÉTIQUE SOCCER ERNEST GABOURY #2

Ce qui était autrefois un rêve, un souhait du club, en 2019 ceci est devenu une nécessité pour la croissance du club.

En 2020, un plan d'action pour la construction du terrain synthétique sera déposé à la ville. Le club peut aujourd'hui soutenir financièrement un minimum de 10% du projet sans l'aide des investisseurs et sans compromettre le développement du club.

Certainement, avoir un terrain synthétique de soccer dans le parc Ernest Gaboury (le cœur de l'AS GATINEAU) apportera d'énormes avantages au club.



RECONNAISSANCE AUX BÉNÉVOLES

Le succès d'AS GATINEAU est en grande partie dû à nos bénévoles.

Pour 2020, le club veut récompenser le bon et dur travail de nos bénévoles, à commencer par nos entraîneurs LRSO et les gérants de nos équipes AA/ AAA.

Chaque entraîneur-chef (Max 1 par équipe) bénévole de LRSO qui exécute les demandes techniques et administratives du club recevra une récompense de 150 \$ (AS GATINEAU Carte Cadeau) à la fin de l'année + Kit AS GATINEAU (Veste AS GATINEAU + Sac AS GATINEAU + Casquette).

Chaque gérant de nos équipes AA/ AAA (Max 1 par équipe), qui exécute les demandes administratives du club recevra une récompense de 150 \$ (AS GATINEAU Carte Cadeau) à la fin de l'année.

Les détails seront expliqués lors des réunions de formation.

MEMBERSHIP AS GATINEAU 2019

Comme nous pouvons le constater sur le tableau ci-dessous, en 2019, pour la troisième année consécutive, le club a été capable de renverser et contrôler la perte des athlètes. La perte des athlètes est un fait qui affecte et concerne fortement la région de l'Outaouais.

Avec les équipes AAA et avec l'équipe U21M AA, l'objectif du club est d'atteindre 1450 inscriptions en 2020. Ce qui sera une très bonne marque du fait que tous les autres clubs font de leur mieux pour garder leurs membres, alors que nous l'AS GATINEAU, nous travaillons pour l'expansion et l'agrandissement de notre club et de notre membership

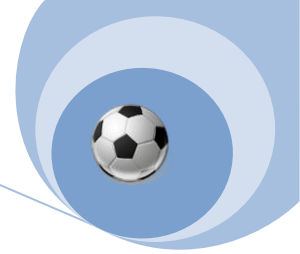
Nombre des athlètes inscrits AS GATINEAU.

2019	1406
------	------

PLAN STRATÉGIQUE

Je suis vraiment heureux de partager avec vous le plan,

Le plan stratégique est VOTRE plan! Un plan éclairé par vous, basé sur vos attentes par rapport à votre Club. Nous pouvons lier et unifier l'intention stratégique de toutes les



personnes concernées par le club et travailler avec confiance vers des objectifs que nous voulons tous voir atteints!

Le plan stratégique est disponible sur le site www.soccerasg.ca, dans l'onglet : administration

Autres tâches du DG

Coordination des tâches administratives du Club AS GATINEAU;

Réorganisation des équipes de travail au siège social
Révision des relations internes et externes de l'AS GATINEAU
Améliorations des communications interpersonnelles
Réaménagement des locaux;
Refonte des contrats du personnel de l'AS GATINEAU;
Restructuration du personnel responsable technique programme AA/ AAA et LRSO

Représentation du Club AS GATINEAU auprès des instances sportives locales, régionales, provinciales, nationales et internationales;

Échanges et représentation avec SO, Ville de Gatineau, Centre Branchaud Brière
Participation à toutes les réunions auprès des intervenants.
Améliorations des communications entre l'AS GATINEAU et ses intervenants

Collaboration avec le service des finances de l'AS GATINEAU

Élaboration, réalisation et suivi d'un budget par programme
Gestion et réalisation du contrat de lignage
Planification des achats d'uniformes et des équipements
Établissement de la grille salariale

Conseils au C.A. sur les orientations du Club ASG;

Planification et présentation d'un plan d'action sur le développement technique
Développement des nouveaux projets
Prise en charge des activités du club

Planification des ressources matérielles pour le bon fonctionnement des activités du Club AS GATINEAU;

Évaluation des équipements affectés aux différents programmes
Planification des achats et distributions
Entretien, distribution et entreposage

Organisation de diverses activités génératrices de revenus;

Développement et rentabilisation des programmes actuels
Création, planification et mise en place de nouveaux programmes



Enfin, je voudrais remercier :

La confiance, le soutien exprimé envers moi et envers mon travail par les administrateurs du club,

Marie Marcaurrelle	Présidente
Jeannot Grondin	Vice-Présidente
Martin Dompierre	Trésorier
Johanne Caouette	Secrétaire
Denis Mathieu	Administrateur
Denis Pacheco	Administrateur
Colleen Thivierge	Administrateur

Une maison forte et solide commence toujours par une bonne fondation, et vous êtes la base de notre association, merci.

Un grand merci à tous les bénévoles qui ont contribué, peu importe de la manière que ce soit, au développement de l'AS GATINEAU en 2019.

Merci à Lupita Rojo, à Audrey Fortin, à Sylvie Chénier et à Slava Ursu, pour tout le bon travail en 2019.

Merci spécial à nos commanditaires et partenaires :



Juliano Panchera
Directeur général – Association de soccer de Gatineau